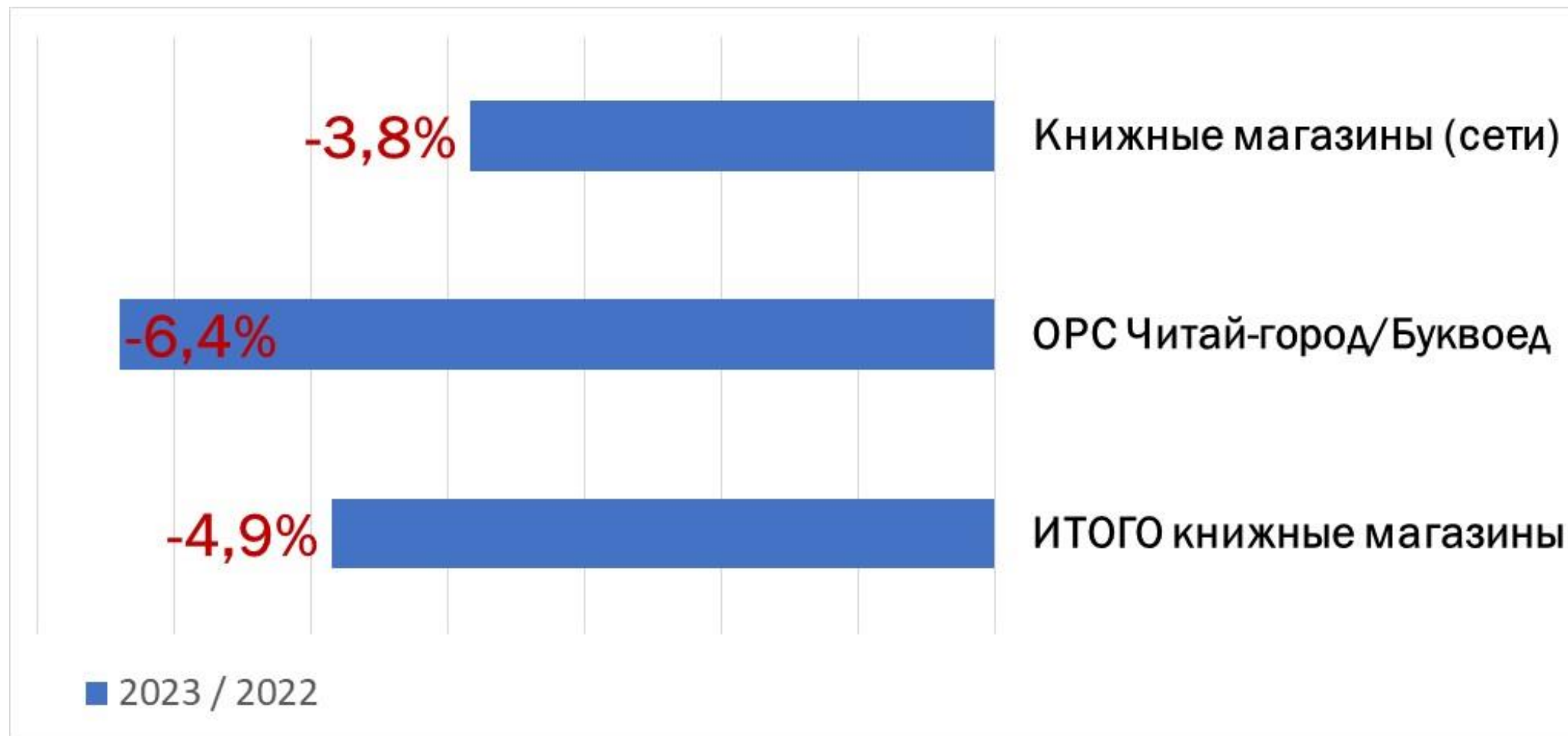


**КНИЖНЫЕ МАГАЗИНЫ:  
ИТОГИ РАБОТЫ В 2023,  
ПРОБЛЕМЫ И ВЫЗОВЫ**

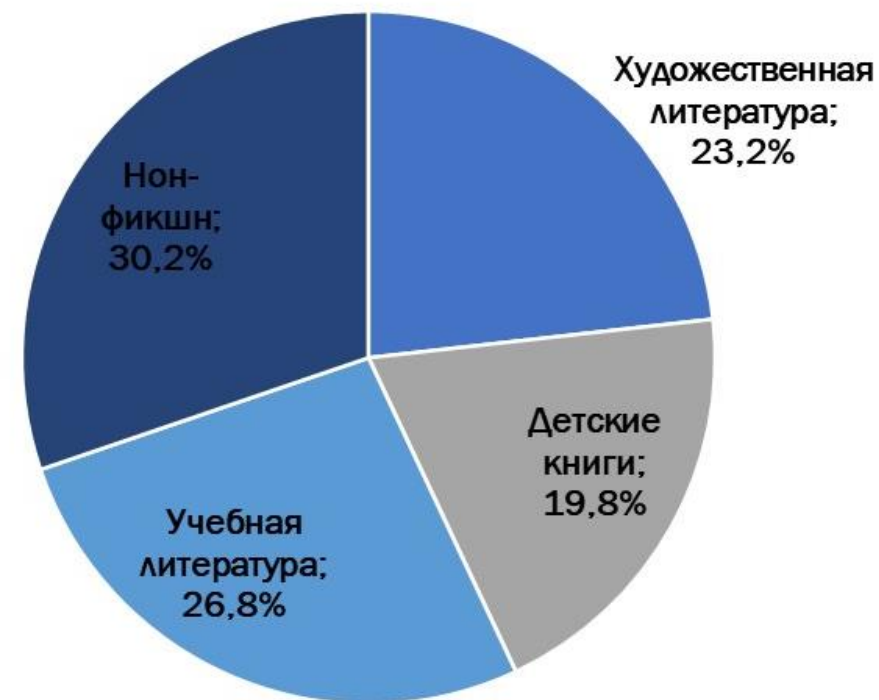
# ИТОГИ ГОДА В ЦИФРАХ



динамика оборота в денежном выражении  
2023 к 2022 г.

# ИТОГИ ГОДА В ЦИФРАХ

Динамика рублевых продаж по тематическим разделам в 2023 году по отношению к 2022 году, %  
(книжные магазины без ОРС Читай-город / Буквоед)



Доля тематических разделов в общем обороте в 2023 г.  
(без ОРС Читай-город / Буквоед)

# ИТОГИ ГОДА В ЦИФРАХ





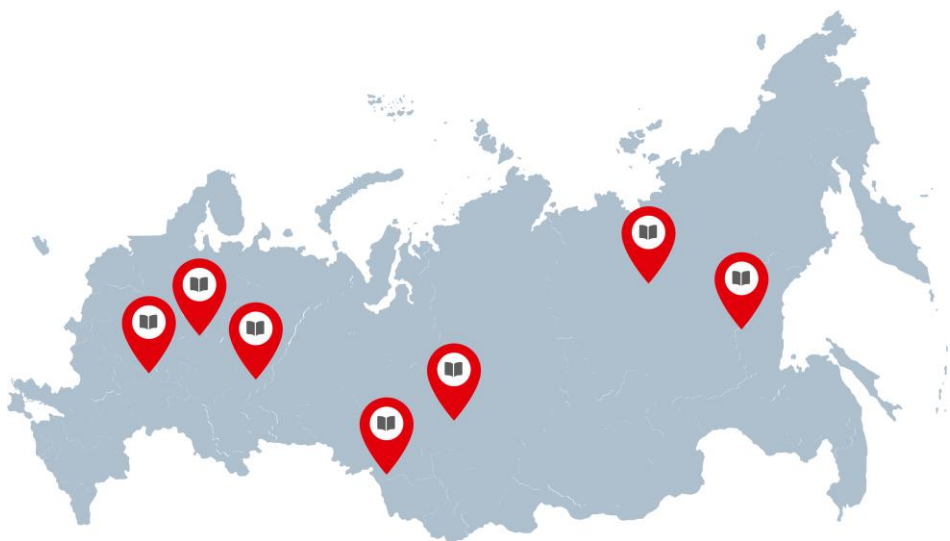
# «Я СУЖУ О ГОРОДЕ ПО КОЛИЧЕСТВУ КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ»

АНТОН ГРИГОРЬЕВИЧ РУБИНШТЕЙН

**АСКР**  
АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ



# КАРТА КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ



<https://askr.life/>

В ноябре 2023 года мы провели **ПЕРВЫЙ ЭТАП** Мониторинга книжных магазинов России

Задача: детальная проработка информации по книжным магазинам в городах с населением от 100 тыс. жителей.

**2 533** книжных магазинов представлено на карте РФ.

# ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ МАГАЗИНАМИ В ГОРОДАХ - МИЛЛИОННИКАХ

	Город	Обеспеченность книжными магазинами (один магазин: количество жителей)
1	Казань	1:25 282
2	Ростов-на-Дону	1:25 817
3	Самара	1:26 446
4	Санкт-Петербург	1:28 283
5	Пермь	1:30 210
6	Уфа	1:30 730
7	Екатеринбург	1:30 787
8	Нижний Новгород	1:31 933
9	Новосибирск	1:32 706
10	Омск	1:33 661
11	Краснодар	1:34 593
12	Красноярск	1:39 897
13	Воронеж	1:40 461
14	Москва	1:55 762
15	Челябинск	1:65 695
16	Волгоград	1:73 261

Выше среднего по городам-миллионникам

Ниже среднего по городам-миллионникам

Наибольшее количество книжных магазинов среди всех городов-миллионников насчитывается в Москве – **235 книжных магазинов**, но обеспеченность составляет **один книжный магазин на 55,8 тыс. жителей**.

Самый высокий показатель обеспеченности – в Казани (**50 книжных магазинов, 1: 25,2 тыс. жителей**)  
Самый низкий – в Волгограде (**14 книжных магазинов, 1 : 73,2 тыс. жителей**)



# Книжные магазины закрываются

**АСКР**

АССОЦИАЦИЯ КНИГОРАСПРОСТРАНТЕЛЕЙ

«Мирс» (г. Хабаровск)	14
«Книжная лавка» (г. Калининград)	11
«Читайна» (г. Нижний Новгород)	10
«Любимый книжный»(г. Казань)	8
«Чакона» (г. Самара)	6
«Когорта» (г. Краснодар)	6
«Московский Дом книги» (г. Москва)	5
«Питер Пэн» (Г.Череповец)	5
«Дом книги, Книга+» (г.Казань)	4
«ПродаЛитЪ» (г. Иркутск)	4
«Амиталь» (г. Воронеж)	3
«Метида» (г. Самара)	3
«Республика» (г. Москва)	2
«Люмна» (г. Екатеринбург)	2
«Барс» (г. Рязань)	1
«Ростовкнига» (г. Ростов-на-Дону)	1
«Графит» (г.Санкт-Петербург)	1

В 2022-2024 гг.  
были закрыты  
**86 книжных  
магазинов**

Многие сети /  
магазины  
сообщили  
о **сокращении  
торговой площади**  
с целью оптимизации  
затрат



# Проблемы и вызовы

- ❖ **Ценовой демпинг на маркетплейсах** – один из самых серьезных вызовов для российской книжной розницы сегодня.
- ❖ **Рост арендной платы**
- ❖ **Рост налогов по кадастровой стоимости земли**
- ❖ **Дефицит кадров** – отсутствие профильных учебных заведений для подготовки специалистов книжной торговли

# Необходима комплексная система поддержки книжных магазинов

## Мы за честную конкуренцию на книжном рынке!

- ❖ Необходимо соблюдение ценовой конкуренции.
- ❖ Разница в цене на книгу не должна превышать 20% - согласно пп. 4 п. 2 ст. 40 НК РФ.
- ❖ На практике дисконтные программы, скидки маркетплейсов превышают 20%.

# Меры поддержки книжных магазинов

- ❖ Включить книжные магазины в перечень социально значимых предприятий на постоянной основе
- ❖ Налоговые льготы: снижение ставки НДС и единого социального налога
- ❖ Льготные кредиты на развитие
- ❖ Субсидии на частичную компенсацию коммерческой аренды

# Меры поддержки книжных магазинов

В Год Семьи предлагаем ввести аналог Пушкинской карты:

**«Карта книжной семьи»** – для покупки книг для детей и юношества в книжных магазинах России.

И тогда слоган, утвержденный для «Недели детской книги»: **«Читает семья – читает страна!»** начнет воплощаться в жизнь!

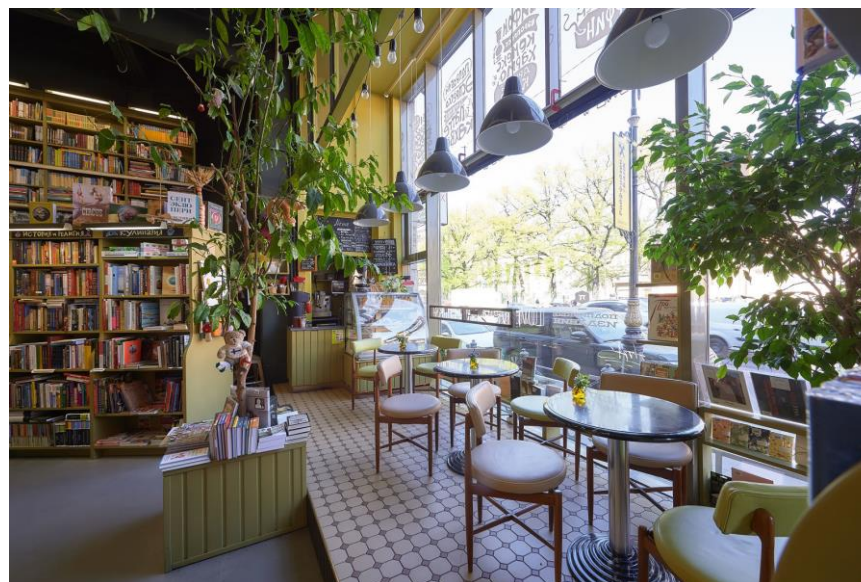
# Время перемен для книжных магазинов

## Книжный магазин:

- ❖ Это интеллектуальный центр города
- ❖ Авторитетный эксперт по книгам, знающий свою читательскую аудиторию, и умеющий профессионально рекомендовать книги
- ❖ Это знаковая событийная площадка города, место встречи и обсуждения книг



Время безликих книжных магазинов  
прошло. У каждого должно быть свое лицо,  
свой характер, есть свой язык, своя  
вовлеченная читательская аудитория



«Мы хотим, чтобы книги стали интеллектуальной ценностью, чтобы было приятно и престижно их покупать в реальных магазинах. Это очень важно для осознания роли книг в обществе»

*Джеймс Доунт*





# АСКР вкладывает свои ресурсы в развитие книжной розницы:

- ❖ **Поддержка и развитие социально значимых проектов** – книжные магазины активно участвуют во Всероссийских акциях «Дарите книги с любовью», «Неделя детской книги»
- ❖ **Новая инициатива – «Клуб семейного чтения»** на площадках книжных магазинов

# Мы транслируем лучший опыт и практики работы книжных магазинов



**РЕВИЗОР**

КОНКУРС  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
МАСТЕРСТВА

Конкурс «Ревизор» - номинация «Лучший магазин года»



Конкурс «Лучший книжный магазин Москвы»



Конкурс «Региональный рейтинг книжных магазинов»

- ❖ регулярные отраслевые встречи,
- ❖ деловые поездки,
- ❖ обмен опытом



# Спасибо за внимание!

## Светлана Зорина

Президент Ассоциации  
книгораспространителей,  
главный редактор журнала «Книжная  
индустрия»

[Askr.life](http://Askr.life)